

Imed ZAMMIT

60 ans

Nationalité :Francaise/tunisienne

Adresse : 7 Rue Mongi Ben Yaich 2040 Rades- TUNISIE

+21698168167

imed.zammit@gmail.com

Formation

- Diplôme d'études supérieures spécialisées en droit maritime et droit des transports Faculté de droit d'Aix en Provence – France 1992.
- Diplôme de capitaine de première classe de la Marine Marchande
Académie navale de Menzel Bourguiba - Tunisie- 1990.
- Brevet de lieutenant au long cours -Tunisie 1989 .
- Diplôme d'Officier de l'Académie Navale Tunisienne 1987 .

Expérience professionnelle

30 ans d'expérience dans le domaine du transport, logistique, sécurité, sûreté Maritime et des ports (navigation, Infrastructures, services)

Ministère du Transport

2011-2023

- **Président Directeur General de la Compagnie Tunisienne de Navigation (novembre 2020-Avril 2023)**

Principales réalisations :

- La Mise en place de la stratégie de développement de la compagnie 2022-2026 ;
- Programme de mise à niveau de la flotte de la compagnie (4 navires RO /RO et 2 navires à passager ;
- Programme de mise à niveau du personnel navigant de la compagnie ;
- Révision du manuel des procédures du code ISM ;
- La mise en place d'un nouveau système de réservation Hogia qui a permis à la société pour la première fois depuis sa création d'être autonome financièrement, et d'avoir son indépendance par rapport aux armateurs concurrent ;
- La mise en place d'un programme de digitalisation de toutes les activités de la compagnie et de la flotte ;
- Mise en place de nouvelles procédures dans le système de management intégré introduisant les amendements de 2021 apportées à l'annexe VI de la convention MARPOL
- La révision des contrats d'assurances corps, machines, groupes et les contrats d'assurances avec les P&I club ;
- L'initiation d'un projet de renouvellement de la flotte acquisition de deux navires (Navire RO/RO, Navire RO/PAX) ;



➤ **Directeur General de l'Institut Méditerranéen de Formation aux Métiers Maritimes (Décembre 2015- octobre 2020)**

Principales réalisations :

- La Mise en place de la stratégie de développement IMFMM ;
- Définition des priorités de l'Institut en accordance avec la stratégie globale du Ministère du transport en matière de formation maritime y compris la logistique et la gestion ;
- Signature de plusieurs accords de coopération et de partenariats avec d'autres établissements de l'enseignement supérieur technologiques et professionnels.
- Participation à trois projets financés par l'Union Européenne dans le cadre du développement de l'Economie Bleue autour du bassin méditerranéen et le renforcement des capacités des gens de mer en Tunisie ;

➤ **Président Directeur General de l'Office de la Marine Marchande et des Ports et Président de l'Autorité Maritime Tunisienne (Mai 2014-octobre 2015)**

Principales réalisations :

- La mise en place du plan stratégique de développement maritime portuaire 2016-2020 ;
- L'amélioration des prestations portuaires surtout au niveau du port de Rades le principal port spécialisé dans le traitement du conteneur ;
- La revue des procédures de passation, du traitement et de gestion des marchés publics ;
- La réalisation de plusieurs audits complets sur toutes les concessions des domaines publics portuaires, les unités flottantes et la gestion des ressources humaines ;
- L'élaboration du programme de mise à niveau de l'administration de l'autorité maritime Tunisienne (flotte , Gens de mer, sûreté ,sécurité et protection de l'environnement);

➤ **Président Directeur General de la société régionale du transport de Béja, Tunisie (Octobre 2011-Mai 2014)**

Principales réalisations :

- La mise en place d'un programme de certification ISO 9001 ;
- La Création de nouvelles lignes dans la région de nord-ouest de la Tunisie ;
- L'établissement de nouveaux contrats de transport de personnel avec des sociétés étrangères établies dans la région qui ont permis d'augmenter le chiffre d'affaires de la société de 30%;
- L'élaboration d'une stratégie de maintenance curative et préventive de la flotte appartenant à la société ;

➤ **Directeur Général Adjoint Compagnie Tunisienne de Navigation- (Mai 2011-Octobre 2011)**

Principales réalisations :

- Audit de la flotte des navires de la compagnie ;
- Audit du manuel de mise en place de l'ISM Code
- Renouvellement de la certification qualité de la Compagnie ;
- Finalisation des contrats de financements pour l'acquisition d'un nouveau navire à Passagers (200 Millions d'Euros).



➤ **Administrateur des Politiques Maritimes Africaines**

Principales réalisations :

- Elaboration de la Charte Africaine des Transports Maritimes qui a traitée tout les domaines du transports maritimes : formation maritime et portuaire, coopération entre les états africains en matière de navigation maritime , sécurité et sureté de la navigation maritime et de cabotage , protection de l'environnement , application des conventions internationales notamment les conventions de l'organisation Maritime International (adoptée lors du sommet des Chefs d'Etats et des Gouvernements africains, Kampala, Ouganda 2010) ;
- Elaboration d'une stratégie maritime visant le renforcement de la sécurité et de la sûreté maritime ainsi que la protection de l'environnement marin en collaboration avec le centre Africain des études stratégiques, Washington et l'école de guerre New Port -Etats Unies d'Amérique ainsi que les services compétents de l'Union Européenne ;
- Point focal du dossier relatif à la piraterie maritime au golfe d'Aden,
- Gestion du fonds d'appui institutionnel de l'UE au sein de la Commission de l'Union Afrique secteur Transport ;
- Membre représentant la Commission de l'Union Africaine auprès de l'Organisation Maritime International
- Point Focal du Partenariat stratégique UE-Afrique pour les Infrastructures (Transport, Energie, ICT, Eaux).

Commission de l'Union Européenne

Novembre 2009 à Février 2010

Principales réalisations :

- Participation à la révision des réseaux transeuropéens des transports ;
- Elaboration de la stratégie de mise en œuvre du partenariat UE-Afrique pour les infrastructures.

Ministère du Transport

1993-2007

➤ **Directeur Adjoint, (Direction Générale de la Marine Marchande)**

Principales réalisations :

- Mise en place des stratégies de:
 - ✓ Développement du transport maritime, multimodal et de la logistique en Tunisie.
 - ✓ Renforcement de la sécurité et de la sûreté maritime ;
- Préparation des différents plans de développement quinquennaux du transport maritime et des ports (1997-2006) ;
- Révision des procédures pour la facilitation du trafic maritime et portuaire ;
- Suivi des dossiers de coopération bilatérale et multilatérale (pays européens, CNUCED, CNUDCI, C.E.A, U.E).
- Membre représentant la Tunisie e dans l'élaboration de la convention de Rotterdam

1987- 1989 et 1991-1993

Compagnie Tunisienne de Navigation



- Officier Pont à bord des Unités de la Compagnie Tunisienne de Navigation

Projet ferroviaire Cotonou-Niamey-Ouagadougou-Abidjan (2008-2010)

Objectif : Analyse détaillée du marché : Analyse des options d'études pour l'opérationnalisation et le financement du chemin de fer Cotonou-Niamey-Ouagadougou-Abidjan.

Contenu de l'étude :

- ✓ Etude de demande régionale (notamment minière).
- ✓ évaluation économique des options de réhabilitation (longueur totale 3,179km), sources de financement.
- ✓ Câble large bande pour les TIC.

Bénéficiaire : CEDEAO, UEMOA (Pays: Benin, Burkina Faso, Cote d'Ivoire, Niger).

Etude relative à la réalisation du Programme de développement des Infrastructures en Afrique (2007-2010)

Objectif de l'étude : Réduire drastiquement les coûts de transport et de la logistique et de stimuler les échanges intra-africains.

Contenu de l'étude :

- ✓ Déterminer les priorités Les coûts du programme.
- ✓ Identification des sources du financement et des investissements.
- ✓ Elaboration d'une stratégie de financement.
- ✓ Mise en œuvre : identification des acteurs, les responsabilités et les actions requises.

Bénéficiaires : les huit Communautés Economiques Régionales de l'Union Africaine.

Etude relative à la création d'un port en eaux profonde à Enfidha (2003-2007)

Objectif : doter la Tunisie d'une infrastructure moderne et accaparer une partie du marché du transbordement qui traverse la Méditerranée.

Contenu de l'étude :

- ✓ Etude de Marché de transbordement des conteneurs en Méditerranée.
- ✓ Identification du site.
- ✓ Etude de rentabilité technico-économique.
- ✓ La mise en place d'une d'activités économiques et logistiques attenantes au port en eaux profonde et au hub aérien d'Enfidha.
- ✓ Définition du cadre du projet.

Bénéficiaire : Ministère du Transport

Etude d'élaboration d'un plan stratégique visant à la réorganisation opérationnelle du port de Radés et l'optimisation de son mode de fonctionnement (2014)

Objectif : L'évaluation de la situation actuelle de l'exploitation du port de Radés et également déboucher sur une proposition d'organisation et d'exploitation du port qui favorisera :

Contenu de l'étude :

- ✓ Identification des priorités et détermination des coûts.
- ✓ Offrir une qualité de services, conformes aux normes standards consacrées dans les ports de commerce.
- ✓ Etablir Des niveaux de sûreté et de sécurité au profit des marchandises transitant par le port, conforme aux standards internationaux, (application des bonnes pratiques en la matière).
- ✓ Diminution des séjours des marchandises au port.
- ✓ Optimisation des moyens matériels et humains.



Bénéficiaire : Ministère du Transport (Office de la Marine Marchande et des Ports)

Autres activités / Informations complémentaires

1993-2007

- Chargé de cours à l'Académie Navale, Ecole supérieure de la marine marchande (*Droit Maritime, réglementation maritime : sécurité et sûreté maritime, pollution ...*), Institut des Transports et de la Logistique de Sousse.
- Animation séminaire transport maritime et multimodal, logistique, affrètement ...

Domaine de compétences

Gestion d'entreprise, Coopération internationale et Multilatérale (large expérience et familiarisation avec les procédures et les mécanismes de fonctionnement de l'Union Africaine et l'Union Européenne) , mobilisation des ressources (recherches des financements avec des projets bancaables auprès des institutions financières internationales), Gestion d'entreprises, Gestion des Grands projets, Transport Maritime et Multimodal, logistique, Gestion Portuaire, Commerce International ;navigation maritime, mise en place des stratégies de renforcement de la sécurité et de la sûreté Maritime ainsi que de la protection de l'environnement marin

Langues et outils informatiques

Arabe : courant
Français : courant
Anglais :courant

Microsoft Office (Excel, Word, Power point).

